



MINISTERUL AGRICULTURII ȘI
DEZVOLTĂRII RURALE



LEADER
Dezvoltarea locală plasată sub
responsabilitatea comunității

ASOCIAȚIA GRUPULUI DE ACȚIUNE LOCALĂ „CODRII PAȘCANILOR”

CIF 33813204, comuna Moțca, județul Iași, tel: 0786701498 / 0760259220

E-mail: gal_codriipascanilor@yahoo.com Website: <http://galcodriipascanilor.ro>

Nr. 149/ 18.09.2025

PLAN DE BUNE PRACTICI

pentru

ANUL 1 DE IMPLEMENTARE
(01 OCTOMBRIE 2024 – 01 OCTOMBRIE 2025)

a Contractului de finanțare Subsecvent nr.1:
C 3601F210012312400197 /30.09.2024

STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ MULTIFOND 2023-2027
ASOCIAȚIA GRUPULUI DE ACȚIUNE LOCALĂ CODRII PAȘCANILOR

Proiect finanțat cu fonduri europene nerambursabile prin Planul Strategic 2023-2027 (PS 2023-2027)

Bunele practici reprezintă un set de programe, proiecte sau politici publice implementate de actori publici sau sociali, care se remarcă prin eficiența obținerii obiectivelor propuse. Acestea se bazează pe procese clare de înregistrare și evaluare a rezultatelor, având caracteristici care le permit să fie repetabile, transferabile și viabile pe termen lung. O bună practică nu doar că atinge obiectivele stabilite, ci demonstrează în mod clar cum acestea pot fi realizate printr-un mod organizat, măsurabil și consistent. Caracterul său repetabil înseamnă că procesul, proiectul sau politica poate fi aplicat din nou în contexte similare, obținând rezultate comparabile. Transferabilitatea subliniază faptul că bunele practici pot fi adaptate și implementate în alte domenii, regiuni sau organizații, contribuind la extinderea beneficiilor și în afara contextului în care au fost inițial dezvoltate. Viabilitatea pe termen lung evidențiază capacitatea acestora de a genera rezultate durabile fără a compromite resursele sau eficiența în timp.

În esență, o bună practică identificată într-un anumit domeniu poate servi drept etalon. Rezultatele obținute devin un punct de referință pentru alte proiecte, politici sau acțiuni similare, facilitând compararea și evaluarea acestora. Prin acest proces, se poate măsura performanța, identificând unde și cum se pot face îmbunătățiri. De asemenea, după validare, o bună practică poate fi standardizată și introdusă în domeniul său relevant, devenind o metodă uzuală de abordare.

Această uniformizare contribuie la:

- 1. Creșterea eficienței – prin utilizarea unor metode deja testate și validate.*
- 2. Reducerea riscurilor – deoarece bunele practici sunt fundamentate pe experiență și evaluare riguroasă.*
- 3. Îmbunătățirea calității – prin implementarea unor soluții dovedite, care asigură atingerea rezultatelor scontate.*

Astfel, integrarea bunelor practici în procese, proiecte sau politici publice devine un instrument strategic pentru îmbunătățirea performanței, optimizarea resurselor și creșterea impactului pozitiv asupra beneficiarilor.

Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației Grupului de Acțiune Locală CODRII PAȘCANILOR

Prezentarea teritoriului și a populației

Zona inclusă în GAL CODRII PAȘCANILOR este constituită dintr-un spațiu omogen din Regiunea Nord-Est conform caracteristicilor fizico-geografice (din punct de vedere geografic fiind un teritoriu compact - fără întreruperi), socio-economice, specificității activităților desfășurate în zona respectivă, relieful fiind diferențiat în subunități, condiționate de faciesul petrografic, de generațiile de văi.

Spațiul eligibil este format din 5 comune din județul Iași și 1 oraș din județul Suceava, înregistrând o suprafață totală de 383,99 km². Parteneriatul este alcătuit din comunele Cristești, Miroslavești, Moțca, Stolniceni-Prăjescu, Tătăruși, județul Iași și din orașul Dolhasca, județul Suceava.

Caracteristici socio-economice:

Caracteristicile socio-economice ale teritoriului GAL au fost studiate ținând cont de valoarea immanentă a unor indicatori precum: densitatea populației, numărul de locuitori, numărul de șomeri, potențialul cultural etc.

Densitatea teritoriului GAL, conform datelor furnizate de INSSE, atinge o valoare de 84,79 loc/km².

Potrivit Recensământului Populației și al Locuințelor din 2021, numărul total de locuitori din teritoriul GAL „CODRII PAȘCANILOR” era de 32.557 persoane, valoare în creștere față de recensământul anterior din 2011.

Cel mai mare număr de șomeri al teritoriului GAL, în anul 2023, s-a înregistrat în comuna orașul Dolhasca (465 de persoane), urmat de comuna Stolniceni Prăjescu (185 de persoane), iar cel mai mic număr de șomeri a fost înregistrat în comuna Miroslavești (45 de persoane).

Referitor la componența etnică a populației din teritoriul GAL, aceasta este reprezentată în principal de români (79.76%), urmați de romi (8.65%) și ruși-lipoveni (1,69 %), iar circa 5,18 % dintre locuitori (1685 persoane) nu și-au declarat etnia.

Conform Institutului Național de Statistică, infrastructura de învățământ a comunelor din cadrul GAL „CODRII PAȘCANILOR” este constituită din 18 școli primare și gimnaziale și 3 licee. În ultimii ani au fost făcute eforturi pentru reabilitarea, modernizarea și dotare a unităților de învățământ, atât prin finanțare de la Bugetul de stat cât și prin atragerea de finanțări nerambursabile din fondurile structurale și de coeziune ale Uniunii Europene.

Activitățile economice preponderente în cadrul Grupului de Acțiune Locală „Codrii Pașcanilor” sunt majoritar desfășurate în domenii precum: agricultura, legumicultura, zootehnie și apicultura. Activitățile economice cu caracter non-agricol sunt puțin dezvoltate, cele mai multe aflându-se într-un stadiu incipient de dezvoltare.

Dezvoltarea dezechilibrată a sectorului agricol în defavoarea celui non-agricol are ca justificare potențialul natural ridicat al solurilor, pășunilor și fânețelor coroborat cu o mai slabă dezvoltare a infrastructurii necesare activităților de tip non-agricol (prestării de servicii sau activități productive), precum și lipsa forței de muncă calificată pentru acest tip de activități.

Potențialul turistic al zonei este argumentat atât de frumusețea naturii, siturile Natura 2000 însumând 28,08 Km², cât și de existența unei piețe insuficient ofertate, prin proximitatea teritoriului GAL-ului cu municipiul Pașcani, al doilea oraș ca mărime din județul Iași, activitățile de natura turistică sau recreative sunt timid dezvoltate sau inexistente.

Teritoriul GAL „Codrii Pașcanilor” este în apropierea unui important nod de cale ferată situat în municipiul Pașcani, precum și în proximitatea unor comunități urbane precum: mun. Pașcani (IS), orașul Hârlău (IS), mun. Iași (IS), orașul Fălticeni (SV), orașul Roman (NT), orașul Tg. Neamț (NT) și municipiul Piatra Neamț (NT), aglomerări urbane ce reprezintă o potențială piață de desfacere pentru produsele locale.

Investițiile realizate de autoritățile și instituțiile publice locale în cadrul teritoriului GAL prin programele LEADER anterioare, dar și prin alte programe naționale finanțate din fonduri europene sau guvernamentale, au contribuit la dezvoltarea infrastructurii în teritoriu și la reducerea decalajului rural-urban. Cu toate acestea, se constată că investițiile în infrastructura locală de bază și în serviciile esențiale destinate populației rămân în continuare insuficiente.

Această situație constituie un dezavantaj pentru populația teritoriului GAL, având în vedere că infrastructura reprezintă un element fundamental pentru asigurarea condițiilor necesare unui trai decent și pentru susținerea dezvoltării economice a comunității rurale din GAL.

Tema unificatoare a SDL - Dezvoltare durabilă a comunității GAL Codrii Pașcanilor

Tema unificatoare reflectă accentul pe dezvoltarea durabilă, valorificarea resurselor locale și aspirația către o comunitate prosperă și echitabilă. Tema reprezintă ghidul pentru identificarea și implementarea proiectelor care să sprijine aceste obiective în cadrul Strategiei GAL. Scopul acesteia este de a scoate în evidență importanța păstrării tradițiilor locale, alături de adoptarea inovațiilor, pentru a construi o comunitate durabilă și prosperă în regiunea GAL Codrilor Pașcanilor. Direcții posibile pentru dezvoltarea comunității:

- Păstrarea și promovarea tradițiilor locale, identificarea și conservarea elementelor culturii locale, tradițiilor, meșteșugurilor, folclorului etc, inclusiv dezvoltarea de proiecte care să promoveze aceste valori tradiționale către generațiile viitoare.
- Promovarea turismului responsabil care să respecte mediul înconjurător și să contribuie la conservarea biodiversității din zona Codrilor Pașcanilor
- Stimularea colaborării între diferite părți interesate, agricultori, întreprinderi, ONG-uri, autorități publice și comunitatea în ansamblu. Crearea unor parteneriate solide pentru implementarea proiectelor și împărtășirea cunoștințelor și resurselor.
- Promovarea inițiativelor și implementarea unor acțiuni concrete pentru reducerea impactului schimbărilor climatice, prin implicarea comunității și dezvoltarea unor practici durabile.

Principala finalitate a temei este crearea unei comunități prospere, în care locuitorii se bucură de o calitate a vieții ridicată, au acces la servicii esențiale și sunt implicați activ în procesele de luare a deciziilor care le afectează viața de zi cu zi.

GAL Codrîi Pașcanilor își propune să conducă comunitatea către o dezvoltare durabilă, luând în considerare atât nevoile prezentului, cât și impactul asupra generațiilor viitoare. Aceasta implică adoptarea practicilor prietenoase cu mediul în toate aspectele dezvoltării locale.

La realizarea SDL s-au identificat o serie de nevoi:

1. Dezvoltarea teritoriului GAL prin îmbunătățirea serviciilor pentru populație, a infrastructurii locale, asigurarea accesului la TIC și digitalizarea serviciilor, îmbunătățirea calității vieții rurale inclusiv investiții pentru petrecerea timpului liber.
2. Investiții pentru asigurarea serviciilor de sănătate, educație, social, cultură, crearea de oportunități pentru creșterea calității vieții și atractivității teritoriului
3. Creșterea numărului de locuri de muncă și diversificarea categoriilor de locuri de muncă în teritoriu, în vederea atragerii tinerilor și absolvenților cu studii medii și superioare pentru diminuarea fenomenului migrației
4. Diversificarea activitatilor economice, înființarea și/ modernizarea activităților neagricole, inclusiv în domeniul turistic, susținerea dezvoltării antreprenoriatului
5. Susținerea egalității de gen prin promovarea implicării populației feminine în antreprenoriat
6. Sprijinirea activităților neagricole pentru creșterea veniturilor alternative pentru populația din teritoriul GAL
7. Încurajarea și promovarea inovării, digitalizării și tehnologizării, investiții în acțiuni de mediu, clima și energie verde regenerabilă, inclusiv dezvoltarea bioeconomiei și a economiei circulare
8. Adoptarea de practici/utilizarea de echipamente pentru combaterea schimbărilor climatice
9. Reducerea sărăciei, promovarea incluziunii sociale și a nediscriminării, combaterea abandonului școlar
10. Conservarea, promovarea și valorificarea durabilă a patrimoniului natural și cultural, material și imaterial
11. Îmbunătățirea colaborării între actorii din mediul rural
12. Creșterea viabilității fermelor, stabilizarea veniturilor fermierilor, eliminarea discrepanțelor și creșterea investițiilor în agricultură și digitalizare
13. Menținerea producției agricole, îmbunătățirea performanțelor economice, creșterea veniturilor
14. Încurajarea consumului de produse autohtone și dezvoltarea de piețe locale
15. Dezvoltarea unor inițiative de tip SMART-VILLAGE
16. Abordări inovative pentru problemele identificate la nivelul teritoriului GAL prin experiența altor zone din țara sau din Europa
17. Dezvoltarea grupurilor de producători / cooperative agricole
18. Calificarea populației, participarea la programe de instruire/formare/specializare în domenii prioritare teritoriului
19. Dezvoltarea inițiativelor societății civile prin susținerea ONG-urilor care au obiective în acord cu cele identificate în analiza nevoilor
20. Promovarea turismului ca o șansă pentru dezvoltarea zonei și atragerea investitorilor.

Descrierea interesului și implicării în dezvoltarea teritoriului a partenerilor din cadrul fiecărui sector

Autoritățile publice locale

Autoritățile publice locale manifestă interes activ și implicare susținută în procesul de dezvoltare, contribuind la elaborarea și implementarea SDL prin: participare la procesul decizional, alocare de resurse, coordonare și colaborare, promovarea oportunităților de dezvoltare etc.

Prin intermediul unei colaborări strânse și a unui angajament constant, autoritățile publice locale joacă un rol crucial în avansarea dezvoltării durabile și echilibrate în cadrul teritoriului GAL Codrui Pașcanilor

Sectorul privat

Implicarea și interesul sectorului privat în dezvoltarea teritoriului GAL Codrui Pașcanilor sunt esențiale pentru stimularea creșterii economice și îmbunătățirea sustenabilității comunităților rurale, prin investiții, parteneriate, antreprenoriat și inovare, generare de locuri de muncă etc.

Prin această implicare activă și colaborare strânsă, sectorul privat are impact semnificativ în modelarea și consolidarea procesului de dezvoltare teritorială în cadrul GAL Codrui Pașcanilor.

Societatea civilă

Interesul și implicarea societății civile în dezvoltarea teritoriului GAL Codrui Pașcanilor reprezintă piloni esențiali în formularea și implementarea strategiilor care să răspundă nevoilor comunității. Modul în care societatea civilă s-a implicat activ în acest proces: consultări publice, reprezentare diversificată, parteneriate, inovare și idei.

Societatea civilă contribuie semnificativ la crearea unei baze solide pentru dezvoltarea durabilă și echilibrată a teritoriului GAL Codrui Pașcanilor.

Prezentarea intervențiilor planificate pentru îndeplinirea obiectivelor SDL

Prioritizarea nevoilor din comunitate a fost realizată prin metode participative, stabilită prin interpretarea datelor din chestionare și prin întâlniri fizice la care au participat, membrii parteneriatului, specialiști din instituțiile locale și alți lideri locali.

În urma interpretării informațiilor colectate, a reieșit necesitatea unei **abordări multifond**, și s-a stabilit tema unificatoare a SDL 2023-2027, " **Dezvoltare durabilă a comunității GAL Codrui Pașcanilor** ".

Prioritățile de intervenție:

1. **L808_Investiții pentru comunități prospere**
2. **L804_Investiții și servicii pentru mediu și climă**

3. L810.L818_Investiții și servicii pentru patrimoniul local

4. L708_Parteneriat și cooperare

5. L805.L815_Start-up neagricol

6. L806_Antreprenoriat rural

7. Sprijin pentru integrare socială

Fiecare intervenție este elaborată pentru a aduce beneficii specifice, cu impact direct asupra obiectivelor strategice. De asemenea, contribuția directă la realizarea viziunii și temei unificatoare a SDL evidențiază modul în care intervențiile nu sunt doar acțiuni izolate, ci componente esențiale ale unei abordări strategice mai ample. Ele sunt concepute să aducă schimbări durabile și să construiască o comunitate coezivă și prosperă, reflectând viziunea comună a comunității în ceea ce privește dezvoltarea teritorială.

Rezultatul acțiunilor de animare desfășurate la nivelul teritoriului este, de asemenea, un aspect semnificativ. Aceste acțiuni de animare au rolul de a implica comunitatea în procesul de definire a obiectivelor strategice, asigurând astfel că intervențiile sunt în concordanță cu aspirațiile și nevoile reale ale locuitorilor. Animarea eficientă sprijină mobilizarea și participarea activă a comunității în formularea, implementarea și monitorizarea proiectelor, consolidând astfel coerența dintre intervenții și obiectivele strategice stabilite în SDL. Asigurarea concordanței intervențiilor cu obiectivele strategice, contribuția directă la viziunea și tema unificatoare, precum și rezultatele acțiunilor de animare desfășurate reflectă o abordare strategică și integrată în implementarea SDL. Această coerență este esențială pentru succesul și durabilitatea inițiativelor de dezvoltare locală în cadrul teritoriului GAL CODRII PAȘCANILOR.

Elementele comune ale intervențiilor descrise în Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației GAL CODRII PAȘCANILOR, conduc spre o abordare sinergică ce vizează dezvoltarea durabilă, conservarea mediului și îmbunătățirea bunăstării sociale. Prin aceste elemente comune, tema unificatoare poate deveni o realitate, susținută de intervenții care nu doar îndeplinesc obiectivele strategice, ci și construiesc o comunitate puternică, echilibrată și armonioasă în teritoriu. Această abordare reflectă angajamentul pentru o dezvoltare sustenabilă și unitară, unde interacțiunile dintre dimensiunile economice, sociale și de mediu contribuie la conturarea unei comunități reziliente și prospere.

Anexa 1:

Plan de Bune Practici:

„Vizită și schimb de bune practici între ASOCIAȚIA GAL CODRII PAȘCANILOR și ASOCIAȚIA GAL VALEA PRUTULUI”

Obiectivul principal al Planului de bune practici este consolidarea capacității actorilor locali din teritoriul GAL CODRII PAȘCANILOR de a dezvolta și implementa operațiuni în conformitate cu tematica Strategiei de Dezvoltare Locală.

Planul de bune practici propus vizează implementarea unor practici eficiente și sustenabile în dezvoltarea locală. Aceste bune practici pot include aspecte legate de gestionarea fondurilor europene, promovarea dezvoltării economice și sociale în comunitățile rurale, crearea de oportunități de cooperare între diverse entități locale etc.

1. Scop: organizarea vizitelor de identificare a bunelor practici

Planul de bune practici propus de către Asociația GAL CODRII PAȘCANILOR este fundamentat pe baza următoarelor obiective:

- **Sprijinirea dezvoltării durabile a comunității locale**, în sensul că planul urmărește implementarea unor practici și măsuri care să sprijine dezvoltarea locală pe termen lung, asigurându-se că aceasta respectă principii de sustenabilitate economică, socială etc.;
- **Promovarea unui management eficient al resurselor**, întrucât scopul este de a folosi resursele disponibile – fonduri europene într-un mod eficient, pentru a maximiza impactul investițiilor în dezvoltarea locală;
- **Îmbunătățirea calității vieții locuitorilor** prin dezvoltarea infrastructurii, educației, serviciilor publice și sprijin pentru diverse grupuri vulnerabile;
- **Crearea unui cadru favorabil pentru investiții și dezvoltare economică** prin stimularea investițiilor și dezvoltarea afacerilor locale, în special prin susținerea antreprenoriatului și promovarea inovării. Astfel, GAL CODRII PAȘCANILOR contribuie la crearea de locuri de muncă și creșterea economiei locale;
- **Promovarea colaborării și parteneriatelor** între diverse entități locale (autorități publice, organizații non-guvernamentale, antreprenori, instituții educaționale) pentru a crea un impact pozitiv în comunitate.

2. Perioada de organizare: trimestrul IV – 2025 (perioada 1 IULIE - 30 SEPTEMBRIE 2025), conform Anexei I, respectiv data de **19.09.2025**

3. Domeniul: vizită în vederea identificării de bune practici în domenii vizate de intervențiile propuse în SDL 2023 – 2027, **domeniul public și domeniul non-agricol.**

În Strategia de Dezvoltare Locală 2023-2027 a Asociației Grupului de Acțiune Locală CODRII PAȘCANILOR au fost incluse intervenții pentru:

- Sectorul public:

L808_Investiții pentru comunități prospere

L804_Investiții și servicii pentru mediu și climă

L810.L818_Investiții și servicii pentru patrimoniul local

- Sectorul privat:

L805.L815_Start-up neagricol

L806_Antreprenoriat rural

Vizita de lucru reprezintă o oportunitate valoroasă pentru GAL CODRII PAȘCANILOR de a înțelege și promova practici de succes în domeniul public și domeniul non-agricol. Prin extragerea de modele de proiecte/ business și procese eficiente, GAL va putea sprijini reprezentanții UAT-urilor și antreprenorii locali în dezvoltarea de proiecte și afaceri durabile și competitive.

Actorii locali își vor întări capacitatea de a genera schimbări pozitive și sustenabile în comunitățile lor.

4. Numărul de persoane participante: între 10-20 persoane, respectiv actorii locali din teritoriul GAL CODRII PAȘCANILOR pentru perioada 2023-2027 (comunele Moțca, Cristești, Tătăruși, Stolniceni Prăjescu, Miroslavești din județul Iași și Orașul Dolhasca din județul Suceava) și cei 3 angajați ai asociației.

5. Locația de desfășurare: sediul ASOCIAȚIEI GAL VALEA PRUTULUI (Sat Popricani, com. Popricani, jud. Iași, în incinta primăriei Popricani, ultimul etaj).

Tematica Planului de Bune Practici acoperă domeniile propuse în Strategia de Dezvoltare Locală, deoarece acest plan este, de fapt, o componentă esențială în implementarea SDL.

6. Activități propuse:

- **19.09.2025 – începând cu ora 11:00:**
 - Sosirea invitaților
 - Înregistrare participanți
 - Prezentarea ASOCIAȚIEI GAL VALEA PRUTULUI ȘI ASOCIAȚIEI GAL CODRII PAȘCANILOR și a proiectelor implementate (domenii de activitate, rezultate obținute, lecții învățate)
 - Sesiune de întrebări și răspunsuri între participanți, axată pe provocările întâmpinate și soluțiile adoptate.
 - Vizite pe teren la proiecte de succes implementate de ASOCIAȚIA GAL VALEA PRUTULUI (domeniul public/domeniul non-agricol)
 - Discuții cu beneficiarii și evaluarea impactului
 - Încheiere cu o sesiune de feedback și concluzii

7. Rezultate așteptate:

- Îmbunătățirea cunoștințelor și abilităților echipelor GAL în gestionarea și implementarea proiectelor;
- Crearea unei rețele de colaborare durabile între ASOCIAȚIA GAL CODRII PAȘCANILOR și ASOCIAȚIA GAL VALEA PRUTULUI
- Adaptarea celor mai bune practici la contextul local specific fiecărui GAL.

8. Plan de Acțiune Post-Vizită

- **Raportul de vizită:** care va cuprinde informații legate de perioada vizitei, locul vizitei, scurtă descriere a exemplelor de buna practică vizitate, documentarea observațiilor și a lecțiilor învățate, link către pagina site a GAL unde a fost postat Planul de Bune Practici.